



Generalidades del modelo de gobernanza

OBSERVACIONES SDDE - MODELO

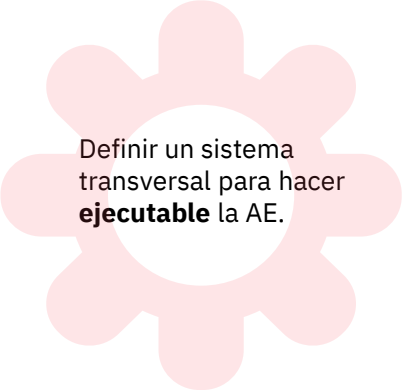
GOBERNANZA Y SEGUIMIENTO

Modelo Gobernanza y Seguimiento

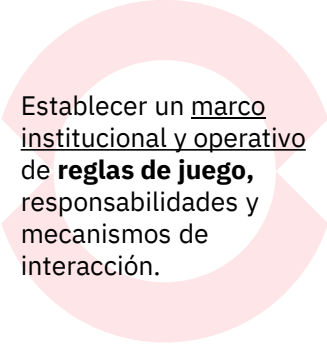
Es un **proceso** de **toma de decisiones** para gestionar e implementar la AE de forma **articulada con los actores** interesados públicos y privados.

R

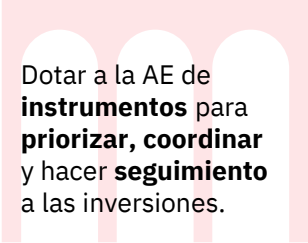
ALCANCE:



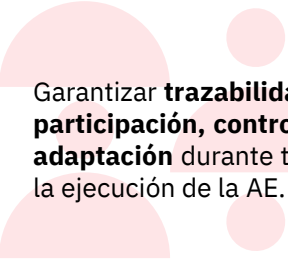
Definir un sistema transversal para hacer **ejecutable** la AE.



Establecer un marco institucional y operativo de **reglas de juego**, responsabilidades y mecanismos de interacción.



Dotar a la AE de **instrumentos** para **priorizar, coordinar** y hacer **seguimiento** a las inversiones.



Garantizar **trazabilidad, participación, control** y **adaptación** durante toda la ejecución de la AE.

Modelo de gobernanza

Objetivos

RENOBO

GENERAL

Desarrollar un modelo que permita **articular las decisiones estratégicas, técnicas y operativas entre actores públicos, privados y comunitarios** para garantizar la implementación efectiva de las **acciones, programas y proyectos** requeridos para el desarrollo de la Actuación Estratégica Montevideo en un **horizonte de 20 años**

ESPECÍFICOS

1

Delimitar el marco conceptual y la cadena de valor de la gobernanza.

2

Definir las fases del ciclo operativo de las AE

3

Fortalecer la articulación interinstitucional mediante instancias de articulación que garanticen la toma efectiva de decisiones.

4

Desarrollar instrumentos de gestión que permitan la ejecución, el seguimiento y la sostenibilidad de las acciones, programas y proyectos de la AE Montevideo.

5

Implementar un sistema de seguimiento y monitoreo que permita establecer una trazabilidad normativa, operativa, técnica y financiera.



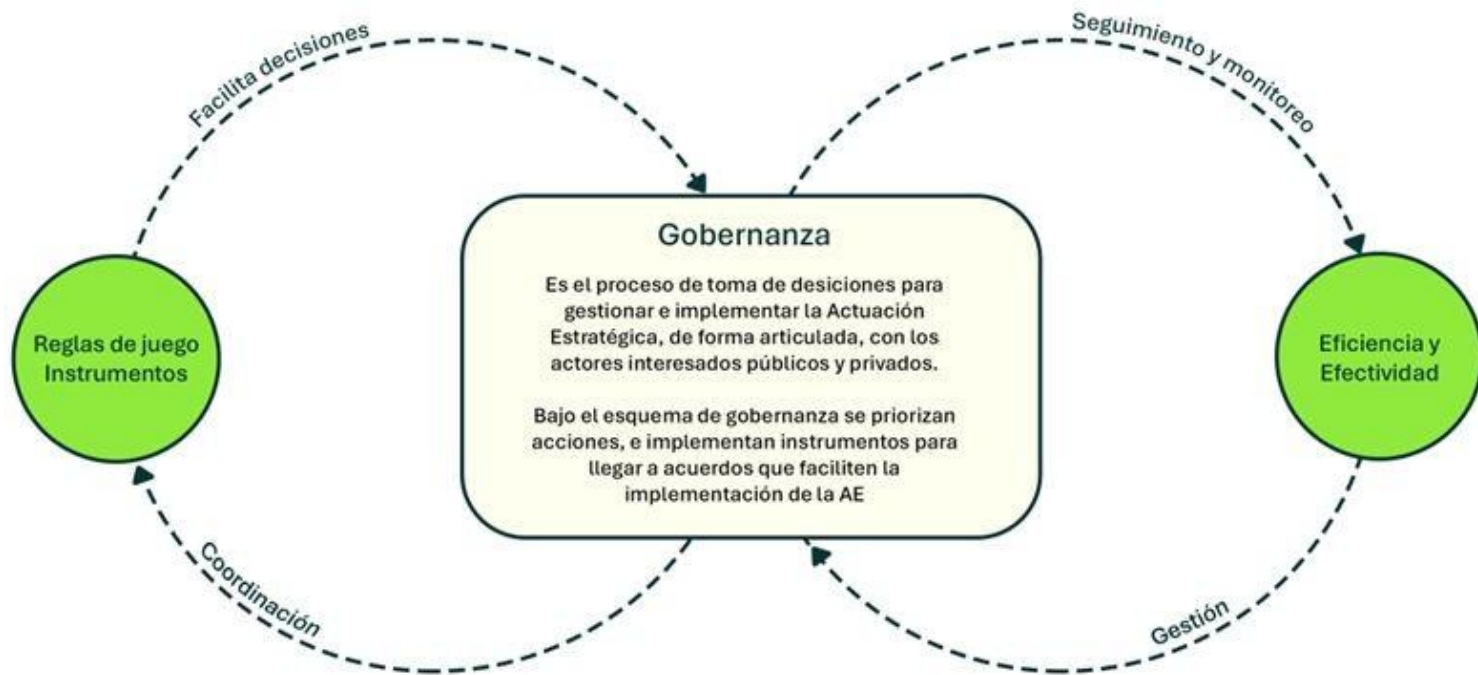
Datos Generales

1.788
Habitantes
(Censo 2018)

714
hogares



El modelo de gobernanza está orientado a la gestión por resultados.

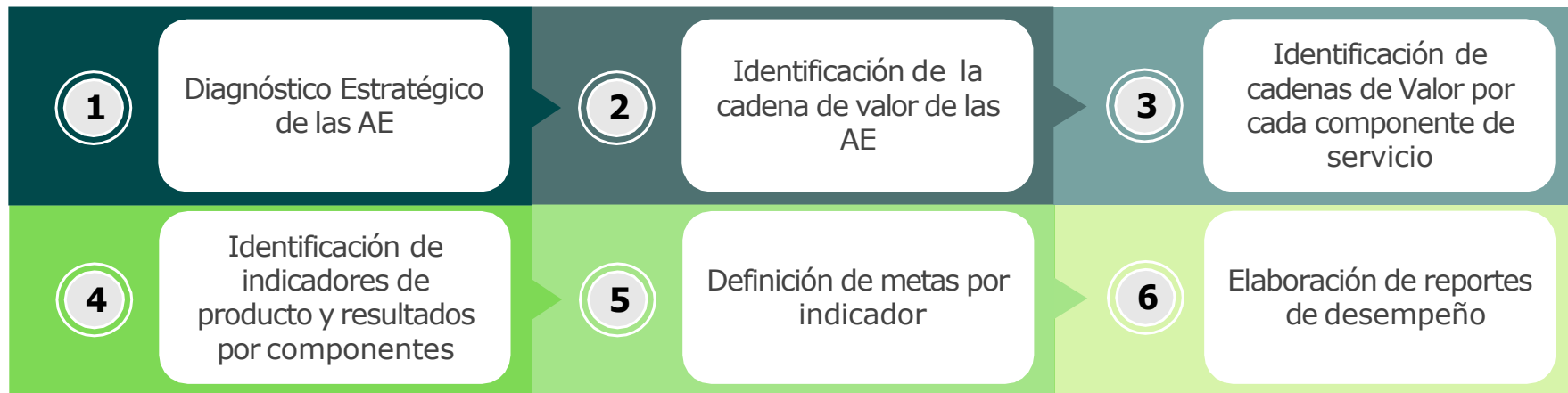


Capacidad de articular actores, recursos e instrumentos de gestión para lograr la implementación de los proyectos definidos en las Actuaciones.



Cadena de valor de las AE

Las AE siguen un proceso de toma de decisiones compuesto por seis pasos.



Fuente: Empresa de Renovación Urbana de Bogotá, Dirección Técnica de Planeamiento y Gestión Urbana (2025)

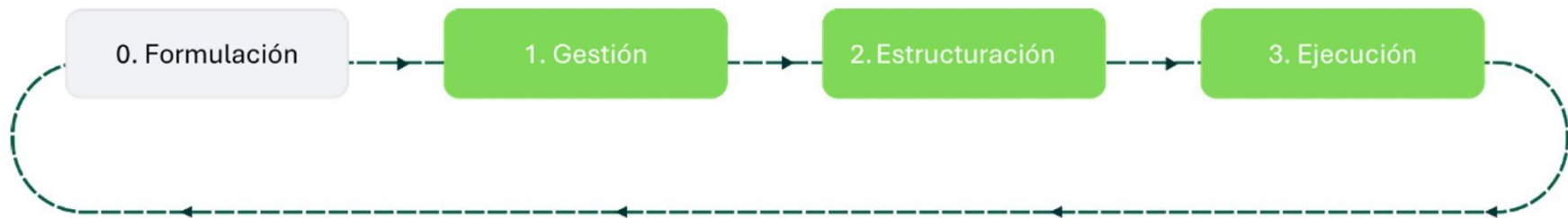
La Cadena de Valor para las AE se divide en componentes de apoyo y de servicio.





Ciclo operativo de las AE

Las AE tendrán un ciclo operativo compuesto por tres fases.



Promoción del **proceso de licenciamiento**, socialización con actores clave, ruedas de negocios, **alianzas público-privadas**, y **gestión del recaudo** y articulación operativa.

ESTRUCTURACIÓN

Desarrollo del rol comercial del Operador Urbano; **estructuración y acompañamiento de proyectos**, soporte a diseños detallados y **gestión ante entidades** para los proyectos estructurantes.

EJECUCIÓN

Inversión y ejecución del presupuesto público para materializar el modelo urbano mediante obras de espacio público, **movilidad**, equipamientos y **proyectos** definidos en la Actuación Estratégica.

Rutas de gestión identificadas dentro del ciclo operativo

**1. Licenciamiento
directo**

**1.2. Ecourbanismo y
Construcción Sostenible**

3. Espacio público

**5. Modificación de
la Malla Vial
Arterial**

**7. Servicios
públicos**

**9. Incentivos no
urbanísticos**

2. Equipamientos

**4. Espacio público
para la movilidad**

**6. Modificación de
la Malla Vial
Intermedia**

**8. Incentivos
urbanísticos y
aplicación de la
norma**

**10. Priorización de
inversiones
públicas**

Rutas existentes

Rutas nuevas



Equipos de gestión y espacios de coordinación

La AE tendrá un líder de gestión de la implementación de la actuación en territorio.

RENOBO



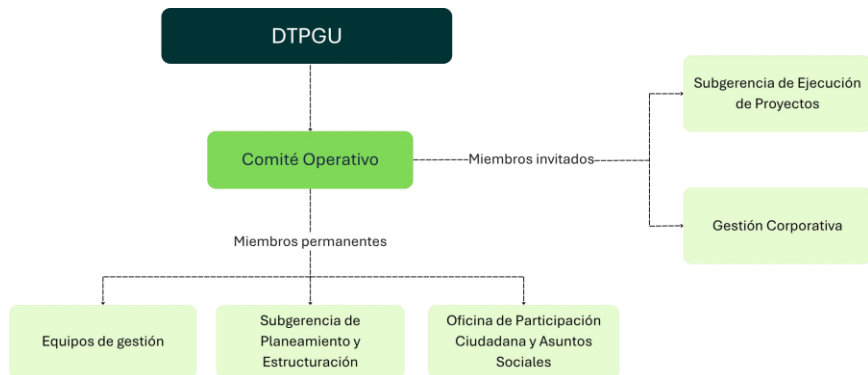
Se conformarán **equipos de gestión** que apoyarán la implementación de la **cadena de valor** de la Actuación Estratégica. Los equipos de gestión estarán conformados por un **técnico de seguimiento y monitoreo**, un **gestor urbano** y un **abogado**.

Esquema de unidad de gobernanza y gestión de la Actuación Estratégica



El modelo de gobernanza propone el desarrollo de dos espacios de articulación

Esquema de unidad de gobernanza y gestión de la Actuación Estratégica



Esquema de espacios de coordinación intersectorial

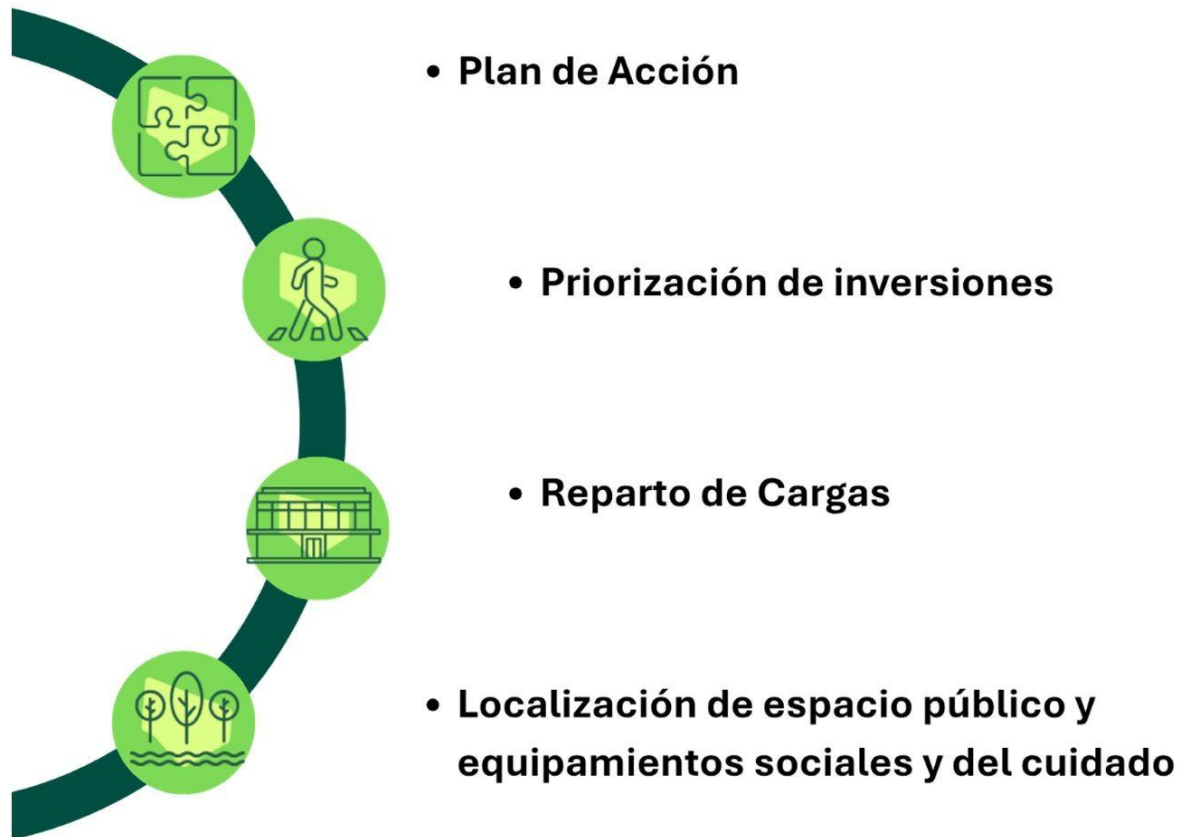


El primero prioriza las actividades de gestión de la AE, la formalizar acuerdos con actores, la priorizar proyectos y el seguimiento a la gestión de la AE. El segundo acopla todos los planes distritales de las diversas entidades que componen la Comisión, prioriza inversiones y consolida el modelo urbano.



Instrumentos de gobernanza y gestión

Instrumentos de gobernanza y gestión:





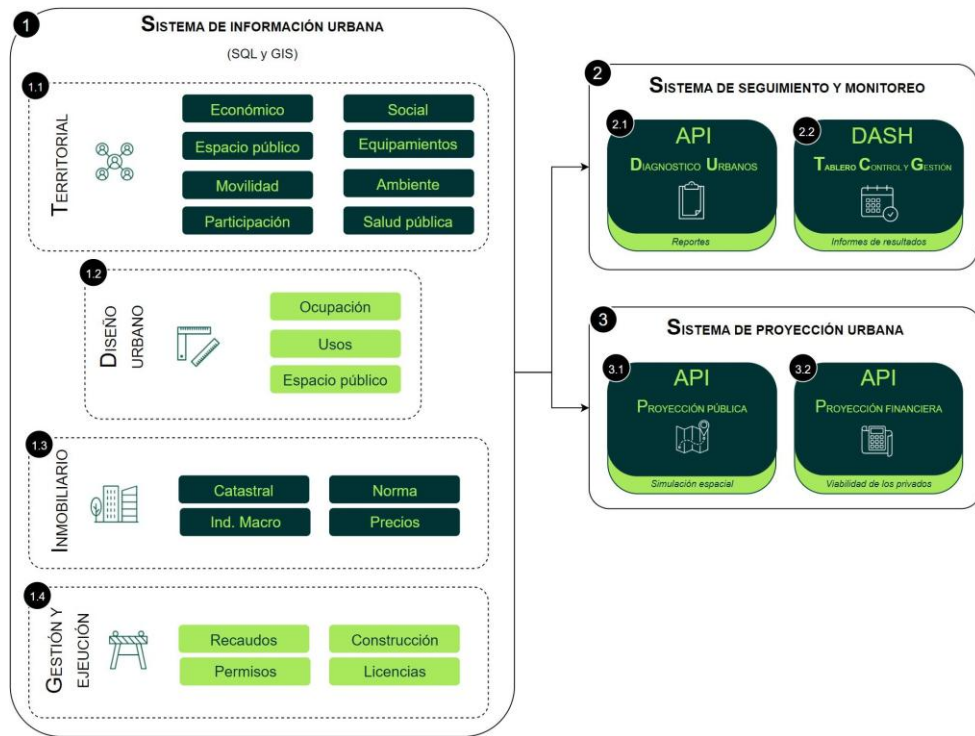
Sistema Integral de Gestión y Gobernanza Urbana (SIGGU)

El modelo de gobernanza cuenta con un sistema de seguimiento y monitoreo llamado SIGGU



Es una herramienta tecnológica, a cargo de RenoBo, que **facilita y agiliza la toma de decisiones** a partir del almacenamiento organizado y continuo de información relevante, **la sistematización y automatización de las necesidades de análisis de datos**, y la creación de un conjunto de herramientas que permitan el **análisis financiero y geográfico** de diseños urbanos.

Arquitectura general del SIGGU



El SIGGU está compuesto por tres partes.

Sistema de gestión urbana

Integra y organiza datos territoriales, de diseño, inmobiliarios y de gestión para **apoyar el análisis, seguimiento y control financiero y operativo de las Actuaciones Estratégicas**, permitiendo monitorear costos, cronogramas, **fuentes de financiación**, dinámica inmobiliaria y avances de **licenciamiento y obras**.

Sistema de seguimiento y monitoreo

Integra el **API-Diagnósticos Urbanos y el Tablero de Control y Gestión** para generar caracterizaciones automáticas de polígonos mediante cruces espaciales, **analítica de datos e IA generativa**, y para visualizar en tiempo real **indicadores de eficiencia, efectividad** y alertas tempranas, facilitando el seguimiento continuo y la **detección de cuellos de botella** en cualquier Actuación Estratégica o proyecto urbano.

Sistema de proyección urbana

Articula las **APIs de Proyección Pública y Proyección Financiera** que permiten evaluar de forma rápida los **impactos espaciales, demográficos y funcionales de los diseños urbanos**, así como analizar escenarios normativos, **cargas, beneficios** y rentabilidad, ofreciendo insumos automáticos y comparables para **apoyar la toma de decisiones** en etapas de pre-factibilidad, factibilidad y diseño.



B